



Finanzas para el Consejo de Administración

*Finanzas para el
Consejo de
Administración*



Agosto, 2021| Finance Evolution

La reciente crisis financiera generada por la pandemia COVID-19, ha acentuado la preocupación del Consejo de Administración por las finanzas corporativas, prevaleciendo un ambiente de incertidumbre y volatilidad que implica grandes retos para las empresas que se encuentran dentro del sistema financiero



Es por ello que, con la finalidad de contar con un sistema financiero eficiente, el Consejo de Administración debe adoptar los mecanismos necesarios de Gobierno Corporativo implementando las mejores prácticas y alineando las actividades cotidianas en el ámbito de las finanzas, considerando las constantes modificaciones regulatorias.

¿Por qué las finanzas y el Gobierno Corporativo se encuentran interrelacionados?

Debido a que la información financiera puede ser manipulada para presentar ciertas cifras, los gobiernos han establecido los sistemas de control que aseguren la veracidad y transparencia de la información financiera de las empresas. El Consejo de Administración es el órgano dentro de la empresa en el más alto eslabón de la cadena de niveles de autorización encargado de regular, vigilar y asegurar la veracidad de la información financiera dentro y fuera de la organización.

Las empresas con un buen gobierno corporativo y una buena gestión empresarial pueden tener fácilmente acceso a fuentes de financiamiento, porque el buen gobierno mejora la transparencia financiera y operativa, que en última instancia reduce las desigualdades de información entre los accionistas y los terceros interesados.

Los accionistas de las empresas (grandes y pequeñas; públicas y no públicas) deben tener como objetivo primordial institucionalizarse,

implementar sistemas de control claros y aprender a contar con un sólido apoyo financiero de un tercero independiente, que con seguridad pueda comprobar y otorgar una opinión sobre la veracidad de la información financiera que se presenta.

El hecho de que el Consejo de Administración establezca uno o varios Comités con responsabilidad de auditoría, planeación, finanzas y supervisión de riesgos, no lo excluye de dichas funciones. Sin embargo, la implementación del Comité de Finanzas permitirá al Consejo de Administración indagar e involucrarse en temas más específicos de la información financiera, que lo lleve a entender y tener en el radar más allá de los Estados Financieros y dictámenes fiscales.

- En el también denominado Comité de Planeación y Finanzas, que es responsable de establecer la estructura de capital óptima de la compañía, así como de recomendar el nivel apropiado de préstamos, la emisión de valores y la administración del riesgo financiero, podemos mencionar como parte de las principales funciones de este Comité, las siguientes: Inversiones, desinversiones estratégicas, fusiones y adquisiciones, administración del flujo de efectivo y capital de trabajo, estructura de capital, emisiones de deuda y capital, estrategias financieras, administración de riesgos, tasas de interés y tipo de cambio, planeación financiera y cumplimiento con estándares contables, políticas de dividendos, estrategias de recompra, entre otros.
- La incorporación de un sistema ERP que contenga herramientas de control en los diferentes niveles de aprobación, y que se encuentre ligado al sistema contable definido por la Compañía permitirá tener la información Financiera dentro de los tiempos estimados para poder analizar los resultados financieros de la empresa, los cuales deber ser medibles contra los resultados esperados, es decir el presupuesto anual y comparado contra periodos de referencia ya sean mensuales o acumulados.
- El Consejo de Administración a su vez, debe ser informado de las acciones que se estén implementando en el Comité de Finanzas, así como los resultados financieros de las operaciones de la empresa de

manera periódica y extraordinaria, conforme la situación de la empresa lo amerite.

- En tiempos de crisis comúnmente la periodicidad del Comité de Finanzas se vuelve más frecuente, quincenal o hasta semanalmente, debido a la creciente necesidad de monitorear los resultados e informar al Consejo de Administración el resultado de los planes de acción implementados para hacer frente a la crisis.

Contáctanos:



Javier Garcia

Managing Partner

javier.garcia@cleverbod.com



Rita I. Rodriguez

Senior Manager Finance Evolution

rita.rodriguez@cleverbod.com

