

¿QUÉ ES LA GESTIÓN DE RIESGOS?

PÁG. 2

¿Qué es la gestión de riesgos empresariales?
COSO: Elemento clave para la gestión de riesgo.

PÁG. 3

Los aspectos para tomar en cuenta en la definición de gestión de riesgos empresariales

PÁG. 4

Componentes de la gestión de riesgos empresariales y conclusiones.





¿QUÉ ES LA GESTIÓN DE RIESGOS?

La gestión de riesgos empresariales (ERM – Enterprise Risk Management, por sus siglas en inglés) es una estrategia empresarial basada en planes, que tiene como objetivo identificar, evaluar y prepararse para cualquier riesgo o evento que pueda afectar, tanto positiva como negativamente, a las operaciones y los objetivos de una organización.

La gestión de riesgos empresariales permite al Consejo de Administración y a la Dirección General tratar eficazmente la incertidumbre ante los riesgos, mejorando así la capacidad de generar valor.

La gestión de riesgos empresariales persigue los siguientes objetivos:

- Alinear el nivel de riesgo aceptado por el Consejo con la estrategia organizacional.
- Mejorar las decisiones de respuesta a los riesgos.
- Reducir las sorpresas y pérdidas operativas.
- Identificar y gestionar la diversidad de riesgos para toda la entidad.
- Identificar y aprovechar las oportunidades de negocio con una gestión correcta de los riesgos asociados.
- Atracción de inversionistas/capital.

COSO: ELEMENTO CLAVE PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO

COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway) es una Comisión voluntaria constituida por representantes de cinco organizaciones del sector privado en EEUU, para proporcionar liderazgo intelectual frente a tres temas interrelacionados: la gestión del riesgo empresarial (ERM), el control interno y la disuasión del fraude.

COSO publicó el documento Enterprise Risk Management—Integrating with Strategy and Performance (ERM 2017), una actualización de la primera versión de 2004.

Los 20 principios que componen este marco COSO de gestión de riesgos son:

- Gobierno y Cultura.
- Estrategia y definición de objetivos.
- Desempeño.
- Análisis y Revisión.
- Información, comunicación y presentación de informes.

COSO ERM 2017 propone beneficios en tres vertientes, conocer la metodología para identificar los riesgos, cómo documentarlos y dar identificadores específicos con un medidor de desempeño para poder conocer su impacto en el negocio.



ASPECTOS DE LA GESTIÓN DE RIESGOS

La gestión de riesgos empresariales conlleva los siguientes aspectos importantes:

- Es un proceso continuo que fluye por toda la entidad.
- Es realizado por su personal en todos los niveles de la organización.
- Se aplica en el establecimiento de la estrategia.
- Se aplica en toda la entidad, en cada nivel y unidad e incluye adoptar una perspectiva del riesgo a nivel conjunto de la entidad.
- Está diseñado para identificar acontecimientos potenciales que, de ocurrir, afectarían a la entidad y para gestionar los riesgos dentro del nivel de riesgo aceptado.
- Es capaz de proporcionar una seguridad razonable al consejo de administración y a la dirección de una entidad.

Está orientada al logro de objetivos dentro de unas categorías diferenciadas, aunque susceptibles de solaparse.

Riesgo se define como la posibilidad de que un evento ocurra, afectando negativamente el logro de los objetivos.





COMPONENTES DE LA GESTIÓN DE RIESGOS EMPRESARIALES

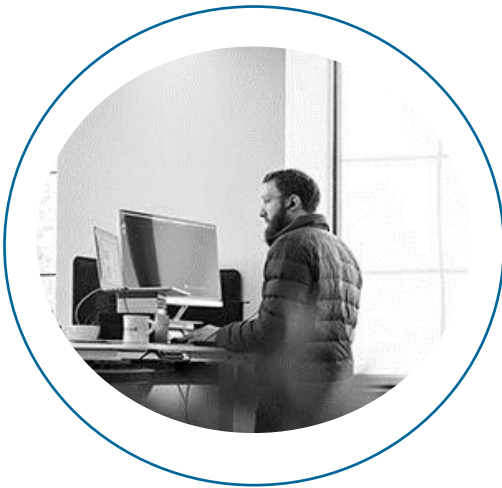
La gestión de riesgos empresariales consta de ocho componentes relacionados entre sí, que se derivan de la manera en que la dirección conduce la empresa y cómo están integrados en el proceso de gestión:

- Ambiente interno
- Establecimiento de objetivos
- Identificación de eventos
- Evaluación de riesgos
- Respuesta al riesgo
- Actividades de control
- Información y comunicación
- Supervisión

Las empresas enfrentan cambios y retos en el ámbito de la gestión de riesgos, debido a que la frecuencia, velocidad e impacto de eventos de riesgos ha incrementado.

¿La cultura de su empresa permite a los empleados entender riesgos, saber hasta dónde son aceptables y la forma cómo influyen en la toma de decisiones?

¿El Consejo de Administración contempla la gestión de riesgos dentro de su plan de trabajo?



Contáctanos



Martín Martínez

Partner

martin.martinez@cleverbod.com



Giovanna Fernández-Dávila Cevallos

Manager Enterprise Risk Services

giovanna.fernandez@cleverbod.com

